

שותפים יקרים,

בפתח הדברים נברך את המנכ"לית החדשה של עמותת שקיפות בינ"ל לישראל, עו"ד חלי עולמי עם כניסתה לתפקיד. יחדיו נמשיך להוביל את העמותה כשלנגד עינינו הגברת השקיפות, הישירה והאחריות והנחלתן בזירה הציבורית ובזירה העסקית על מגוון זרועותיהן. עו"ד חלי עולמי מחליפה את המנכ"לית היוצאת יפעת זמיר ואנו מאחלים לה הצלחה והגשמה בהמשך דרכה.

מכאן נמשיך ונשתף אתכם בתמצית פעילותנו ברבעון הראשון של שנת 2018.

ביום רביעי, 21.2.2018 פרסמנו את **מדד תפישת השחיתות 2017 (CPI-Corruption Perceptions Index - PCI)**. המדד פורסם על ידי ארגון TI העולמי, אשר נמצא בקשר מתמיד ובהידברות שוטפת עם סניפיו במדינות השונות עליהם נמנית גם עמותת שב"ל. המסר אותו מבקש הארגון העולמי להנחיל הוא: "A WORLD WITHOUT CORRUPTION – עולם ללא שחיתות" ולאור מתפרסם מדד תפישת השחיתות העולמי מדי שנה, בעת ובעונה אחת, במדינות העולם.

בקביעת המדרג הסתייעה TI העולמית ב- 13 מכוני מחקר עצמאיים ובלתי תלויים בקביעת המתודולוגיה ונושאי המחקר בהם בחרו. מדד ה- CPI היו אכן בוחן לתפישות השחיתות במגזר הציבורי ובקרב נבחר ציבור. עם זאת, אין בו כדי לקבוע כי המדינה על כלל תושביה מושחתת.

במסגרת זו של המדד, נמצאת תפישת השחיתות במדינת ישראל כפי שהיא נתפסת על ידי מומחים ואנשי עסקים במקורות המידע ומכוני המחקר. ישראל דורגה במדד במקום ה-32 מבין 180 מדינות, עם הציון 62. בכך ירדה ישראל ממיקומה במדד 2016 מן המקום ה-28 מבין 176 מדינות, בציון 64.

בקרב 35 מדינות ה-OECD ישראל מדורגת במקום ה-23 - מעט מעל השליש התחתון. באופן יחסי אין שינוי בדירוג זה מהדירוג של ישראל בשנת 2016, כאשר דורגה במקום ה-22 מבין 34 מדינות.

לפרסומים בתקשורת



ביום רביעי, 21.3.2018 קיימנו בחברת סימנס ישראל את המפגש הראשון של "**פורום הישירה העסקי**" בנושא "**Integrity at work**". במהלך המפגש שמענו את הרצאתה המעניינת של נירית ברגר, Regional Compliance Officer בחברת סימנס ישראל בנושא "חדשנות בשקיפות" במסגרתה הציגה את הרעיונות והפרקטיקות שמקדמת חברת סימנס בנושאי חדשנות, בינהן גם את המונח "זמיש", שמשמעותו זמין ונגיש (ובאנגלית: agile) וכן את העובדה שעודף נהלים בחברה יכול להיות לעיתים גורם מעכב ולכן נדרש איזון ובהינה מתמדת של הנהלים. כמו כן, נירית המליצה לשלב נהלים בתוך כלים דיגיטלים על מנת לאפשר תהליכים מובנים ואחידים בארגון. נירית נשאלה בין היתר על הקשר של סימנס עם השותפים העסקיים (business partners), על המתח בין ניהול סיכונים לשקיפות וכן על נהלי ה- whistleblowing.

שמענו את הרצאתה מעוררת ההשראה של עו"ד אביה אלף, מרצה למשפטים, מנהלת המחלקה הכלכלית לטיפול בעבירות צווארון לבן, בפרקליטות המדינה (לשעבר), בנושא: "**שוחד חוצה גבולות: פנינו לאן?**". ההרצאה עסקה בהבנת הרקע הבינלאומי-רגולטורי לתיקון חוק העונשין בישראל והכללת הסעיף בדבר מתן שוחד לעובד ציבור זר. בעקבות חקיקת אמנות על ידי האו"ם וארגון ה- OECD נגד שחיתות ופשיעה בינלאומית, נחקק בישראל סט חוקים נגד פשיעה מורכבת, מאורגנת ולכלית-פלילית. מגמה זו, אשר התחילה בשנות ה- 2000 לוותה באכיפה פלילית-כלכלית משמעותית על מנת לבסס את מעמדה של ישראל כמדינה שומרת חוק ולאפשר קבלתה לארגונים בינלאומיים המבקשים להיאבק בפשיעה חוצת גבולות.

ההרצאה לוותה בדוגמאות מהעת האחרונה, מתוך נקודת מוצא כי הבנת הרקע התיאורטי יחד עם קבלת "ארגז כלים" מעשי יסייעו ויפנמה טובים יותר של מנגנוני שקיפות, בקרה וניהול סיכונים בתאגידים בפעילותם בארץ ובה"ל.

בהרצאה הודגשה השמירה על מנגנוני קבלת החלטות מסודרים מובנים ושקופים והחשיבות בזיהוי סיכונים והפחתת סיכונים תוך מתן כלים להימנע מפעילות היכולה לפגוע בתאגיד ולהכתימו. הובאו דוגמאות ל"פעילויות חשודות", זיהוי קשרים עם מגזרים המזוהים עם שחיתות גבוהה, זיהוי ענפים עם שימוש משמעותי של מזומן, תעשיות "מועדות לפורענות", רגולציה "מתגמשת", סיכונים "גיאוגרפיים" ועוד.

המפגש הסתיים בהרצאתו המרתקת של ד"ר אחיקם בן ארצי, בכיר לשעבר, במחלקת ניהול סיכונים, דייטשה בנק ניו-יורק, כיום מייסד ושותף בחברת J&B Consulting. בנושא "**מנגנוני שקיפות וביקורת בתאגיד: תאוריה – מול מציאות**". סיפורו האישי יוצא הדופן יחד עם המסקנות אליהן הגיע עוררו עניין רב בקרב המשתתפים. במסגרת ההרצאה הוטעם כי התנהלות נכונה של ארגון דורשת תמיצים מאוזנים מחד ושומרי סף שירסנו התנהגות לא תקינה מאידך. במצגת ש שליוותה את ההרצאה תואר המבנה ההיררכי של פעילות שומרי הסף כעוגת חתונה, כשכל שכבה נסמכת על זו שמתחתיה לצורך הפעלת סמכויותיה. בהתקיים ניגודי עניינים בארגון עלול כל המבנה לקרוס על השכבה שהושחתה. כך, במקרה של דייטשה בנק, שכבת הבסיס, שהיא מערכת אכיפת החוק, הושחתה ע"י דלתות מסתובבות בהן פעלו כידי אחת עורכי הדין של הבנק ושל הרשות לני"ע האמריקאית. כתוצאה מכך, כל מערך שמירת הסף פעל בניגוד לאינטרסים של התאגיד, בניגוד לאינטרס הציבורי, ואף בניגוד לחוק. עד היום הבנק מקרטע כתוצאה מקריסת "עוגת החתונה" הזו לפני עשור ויותר.

אנו מודים לחברת סימנס המארחת, למרצים ולמשתתפי המפגש ופנינו מכוונות קדימה למפגשים הבאים.

לתמונות ומצגות מהבוקר הפורה, [לחצו כאן](#).

ברוח זו, אנו גם מזמינים אתכם להצטרף לשורתינו ולתמוך בקידום נורמות של אתיקה ושקיפות בחברה הישראלית, הן בהצטרפות לעמותה והן בתרומה לפעילות העמותה.

להצטרפות לעמותה הואילו [ללחוץ כאן](#).

ניתן לקבל מידע שוטף על פעילותנו [באתר העמותה](#).

נשמח לראותכם באירועים העתידיים ובפעילויות העמותה בהמשך הדרך.

בתודה על שיתוף הפעולה.

ובברכה נאמנה,

עו"ד חלי עולמי
מנכ"לית עמותת שקיפות בינ"ל ישראל

השופטת (בדימוס) נילי ארד
יושבת ראש עמותת שקיפות בינ"ל ישראל



TI-Israel | 03-6409176

הסר | [דוח כספאם](#)

נשלח באמצעות תוכנת [ActiveTrail](#)